



诞生于南湖游船，犹如天际升起的朝阳。

历经沧桑的祖国，如同沉睡的雄狮，在您耀眼的光芒下，猛然睁开了双眼。

秋收暴动的长缨，八一起义的枪声，井岗山头的号角，万里长征的战歌。

党啊！我亲爱的母亲，您高擎镰刀斧头的旗帜，率领中华儿女奋勇向前。

遵义会议的曙光，抗击日寇的胜利，西安事变的调和……

党啊，我亲爱的母亲，您用超常的智慧，挽狂澜，拯万民，定国运……

共国的几度合作，统一战线的形成，工农红军的改编……

党啊，我的母亲，处处显示您：博大坦荡的胸襟，酷爱和平的真诚。

历史的车轮滚滚向前，谁也无法阻挡。

党啊，我亲爱的母亲，您以非凡的魄力，率领百万雄师，过大江，追穷寇，

缚苍龙，把五星红旗升起

## 青春畅想

有人说青春是初春的微风，拂去了儿时的纵情淘气；

有人说青春是仲夏的暴雨，冲刷了路上的泥泞荆棘；

有人说青春是金秋的菊花，带来了无限的蓬勃生机；

有人说青春是严冬的腊梅，坚强了多少人的心灵。

曼珠沙华的大千世界，光怪陆离，伴着青年人的无限向往和憧憬。青春就是要我们不断去奋斗拼搏，去成长，去感悟的过程。只有在成长的过程中才能寻找到青春的宝贵意义。

青春的列车开得很快，就像时光一样稍纵即逝。青春列车行驶的途中有很多美丽迷人的风景在诱惑着我们，但是我们要坚定我们的意志，不为途中美丽诱人的风景所停留脚步。我们要把握青春的珍贵时光，创造一片属于自己骄傲的未来。

“不想当将军的士兵永远不是好的士兵”，拿破仑如是的对他的部下说。从小就有远大志向的拿破仑，在青春年少的时候就当上了炮兵学院的少校。凭着青春年少的勇气，披荆斩棘，创造了地跨欧亚非三大洲的法兰西第一帝国，自己也成为了万人崇敬的军事家、政治家。青春的我们有着出

在祖国的上空。

党啊，我亲爱的母亲，您生命旅途的每分每秒，都凝聚着蓬勃生机。

您沾满尘土的汗水，浸透了祖国的每一寸土地。

您披荆斩棘，从希望走向新的希望。

党啊，我亲爱的母亲，您用慈母般的情怀，温暖着普天中华儿女的心田。

党啊，我亲爱的母亲，您用坚强的臂膀，维护了祖国的统一，民族的尊严。

而今，您依然雄风犹在，率领着亿万中国人民，演奏着改革开放的交响曲。

党啊，我亲爱的母亲，在您英明正确的指引下，我们正在努力实现中国梦。

党啊，我亲爱的母亲，今天是您的生日。作为您的儿女，我们向您表示——最热烈最诚挚的祝贺。

无论何时何地，您永远是儿女心中——最慈祥，最伟大，最圣洁的母亲。

(永州公司 施永健)

## 有一种动力叫做信念

有一种动力，叫做信念！自我们懂事以来，我们去做任何一件事情，总会有自己的一种想法或者持有一种态度。而我们做很多事情的动力，有时则来源于我们自己内心的一个叫信念的东西。正如一千片树叶，有其一千种姿态一样，我们每个人的信念也是不尽相同的，即使在完成一件相同的事情的过程中，或许结果是相同了，但不同的人去执行，我们所想要完成的信念也许是不一样的，有的会为了一份感恩，有的会为了一份荣誉，有的人也许会单纯的为了去简单的做好。虽然结果相同，心境的不同，其实也存在这微妙的变化。这些微妙的变化，也许在当时并不能完全的得到体现，但经

年累月后，就会从量变慢慢变成质变。

在一个集体中，我们是一个完整的团队，在完成工作的过程中，我们扮演着不同的角色，从事着不同的工作，有着不一样的工作动力，但无论怎样，我们总有一份自己所坚持的信仰。我们不苛求别人的信仰与自己靠拢，或者说，我们不能要求别人再高尚一点，或者不回报的去做任何事情，只为最终的成功，为了单纯的荣誉去不计成本的奋斗。但至少我们得保持者一份优良的信仰。正因为是一个集体，我们至少，在我们私有的信仰中，要有为集体的荣誉而共存的一种信仰。因为，即使我们个人的成就再大，融入集体和社会后，我们也将融合为很

小的一部分。所以，真正的成就在于你的成功，你集体的成功，社会的成功。我们在做事情时，在考虑自己的同时，是否，我们是否始终该有一份集体责任信念，社会责任的信念，秉持着这样的一份信念，无论是我们自己，还是我们的集体，在这样的良性循环下，才能走得更长，更远，更持续发展。

有一种动力，称之为信念，它追随着我们做任何事情的脚步。我们可以坚持自己所持有的信念，但我们的活动身处于一个集体中，社会中，离不开任何的社会活动，所以，我们更多的要将我们的信念提取一部分来奉献集体，奉献社会，这也必将使我们自己不断的绿色可持续发展。

(物流部 许佳敏)

## 浅谈成功之道

成功是一种诱惑，每个人都希望自己能成功，这是对自己能力的肯定，也是付出汗水的酬报。但残酷的现实告诉我们，成功来之不易，并不随我们的主观能动性支配，但是借由他人的成功经验，我们还是能受到一些启发。

### 一、积极的心态

PMA 黄金定律，PMA 是美国成功学领域的专有名词即为“积极心态”；反之，即是NMA“消极心态”。运用 PMA 黄金定律支配自己人生的人，他们始终用积极的思考、乐观的精神和辉煌的经验支配和控制自己的人生，最终将获得成功；失败人士受过去的种种失败与疑虑所引导和支配，他们空虚、悲观、失望、消极颓废，只是浪费时间，一个知道自己需要什么的人永远在徘徊。就如准备一份晚餐，首先需要的就是定下菜单，我要吃什么那就买什么，如果随随便便很

容易出现材料出错的情况，没有事先的准备，不仅没有正确的保障还会浪费很多时间。一个明确目标的制定，关系着后续所有工作的开展，所以成功的秘诀之一就是拥有明确目标。

### 二、不懈的努力

即使确立了目标，没有持之以恒的努力也很难成功。成功需要奋斗，需要拼搏，但这并不代表付出努力必定收获满满，就算是播了种，施了肥，做了一系列的工作，最终收成如何还得看气候怎么样。这就表明我们所做的一切必定受外在因素的影响，成功之路不可能一帆风顺，只有拥有强大的内心，坚持不懈的努力，才能克服种种困难。一旦松懈放弃，那么永远也到不了成功的彼岸。当你确定目标必然会为之付出心血，但要想收获成功一贵在坚持不懈！

### 三、明确的目标

很多人没有取得成功的原因不在于他的能力，而是没有树立明确的目标。只有有了目标才有努力的方向，漫无目的只是浪费时间，一个知道自己需要什么的人永远在徘徊。就如准备一份晚餐，首先需要的就是定下菜单，我要吃什么那就买什么，如果随随便便很

## 生命需要绿色

这些年，生活条件好了，体力劳动相对减少了，身体“发福”，体重上升，乃至“三高”出现。诱发疾病的“外因”，有热量摄取过多，活动量下降，肥胖，吸烟、过量饮酒，熬夜打牌，不爱运动，以及心理压力过大等等。这些，都属于不健康生活方式；而据医学测算，58%的疾病，是不健康的生活方式引起的。可见，倡导绿色生活方式对于生命的重要性。

然而，人们对于这一点的认识，还处在肤浅的状态。特别是我们这些常年在外的建筑人，工作都比较辛苦，大块吃肉、大碗喝酒也是常有的事，往往是在发现血糖升高之后，才开始控制饮食，注意药物治疗；身体出现某种毛病之后，才开始戒烟、戒酒。一些年轻人会觉得

一切疾病，也都是积极的选择。比如快速步行、慢跑、跳绳、上下楼梯、爬山、骑自行车、游泳、跳韵律操等等，都是很好的运动方式。长期坚持运动，忌烟少酒，形成良好的生活习惯。生命呼喊绿色，让我们在绿色中前行，在绿色中享受美好生活。

(河北公司 钱云)



### 编委会

总 编:蔡国新  
副总编:陈洪伟 李勇  
朱惠良 张慎忠  
施百鸣  
主 编:施百鸣  
编 辑:张银平 施晶晶



集团公司荣获  
南通建筑业  
竞争力三十强

4月26日，南通市建筑行业协会第五次会员代表大会暨2013年度南通市“双三十强”企业评价排名发布会在南通金石大酒店召开。苏通建设集团第三次荣获“2013年度南通市建筑业竞争力三十强企业”，获得大会表彰。董事长蔡国新荣获“2013年度南通市建筑业优秀企业家”称号。  
(张银平)

财务、后勤工作。对于海外的流动党员，出国前，公司组织每批次出国的流动党员进行集中教育和学习。到海外后、上岗前，由项目部党支部组织新增流动党员进行再教育和岗位专业知识培训。工作期间由项目部党支部定期组织活动，学习党的最新理论、优秀党员先进事迹、国际国内新形势，传达集团公司党总支党建工作的要求和安排。  
(施晶晶)

纳米比亚总理  
项目部获评  
泰州市文明工地

根据泰州市建筑施工文明工地评审要求和标准，在泰州市建筑安全主管部门推荐的基础上，经现场考评、网上公示，南京分公司泰州中天清华园项目工地被评为2013年度“泰州市建筑施工文明工地”称号。该项目共8万平方米，合同价1.1亿元。  
(南京公司 林善成)



## 集团公司蝉联“全国优秀施工企业”殊荣



4月19日，中国施工企业管理协会第29次年会在南京召开，会上表彰了2013年度“全国优秀施工企业”，苏通建设集团公司榜上有名，连续四年获此殊荣。集团公司董事长蔡国新被评为2013年度“中

国工程建设优秀(高级)职业经理人”，南京分公司副经理胡建明被评为2013年度“全国工程建设优秀项目经理”。

2013年，公司紧紧围绕三年发展宏伟目标，全体员工努力工作，谱写了公司发展的新篇章。公司建安产值持续增长，多元经济强势发展，区域经营迅速扩大，管理水平稳步加强，品牌战略已见成效，较好地完成了全年的工作任务。2013年集团公司主要经济指标平稳增长。完成建安产值57亿元，总产值首次突破60亿大关，新签合同额52亿元，在建工程面积668万平方米。全年新签外经合同额3719万美元，完成外经营业额5462万美元。  
(张银平)

## 集团公司与太阳(投资)集团签订战略合作协议



4月28日，我公司与太阳(投资)集团签订战略合作协议签约仪式在公司圆桌会议室举行。太阳(投资)集团董事长黄跃权、副总经理张英，集团公司董事长蔡国新、副总经理张慎忠、顾问唐毅、党总支副书记施百鸣及有关部门负责人出席了签约仪式。  
(海外公司 秦征西)

斯里兰卡项目  
筹备工作  
紧锣密鼓

集团公司在2013年承接了斯里兰卡(一号)工程。工程建筑面积13万平米，建安总产值18亿人民币。筹备组成立后经过一年多的时间对材料招投标、设计方案的确定、工程价格和工程量的提报、项目主要管理人员的择优录用等积极筹备落实，各项工作现在已经接近尾声。目前设计方案已经通过，最后的材料总价和工程量的对比工作正在斯里兰卡现场进行，月底完成，项目将正式启动。该工程的启动是海外公司今年的工作目标，也是集团公司海外经营工作的重要里程碑。项目部将实行科学管理，优质高效做好该项目，打响苏通海外品牌，拓宽集团公司海外市场，为公司的发展作贡献。  
(项目筹备组 施耀平)

# 第一季度综合管理检查通报



集团公司综合检查组于3月21日至5月18日期间,对各分公司及其所属42个项目部(包括新开工项目)进行了经营、财务、施工现场质量、安全和行政管理等方面的综合检查。

一、行政管理方面:项目部在文档管理方面不够重视,很多项目部没有收发文登记,函件也没有按規定存档,有些做了部分登记也只是应付资料检查,特别是与甲方、监理的往来函件包括回复,应一定要登记存档。

项目部印章一般都是项目经理或承包人保管,有需要盖章的他们过目同意了就直接用印。虽然在一定程度上相当于执行了审批手续,但没有登记和备份,时间长了将无法从查证。

项目部管理人员除了自营项目外,都没有与集团公司签订劳动合同,一般是与分公司或老板个人签订劳动合同,还有部分项目根本没有劳动合同。

项目部管理人员与持证备案人员还不能完全对应,管理人员人普遍比较紧张,只有少数大的项目部能有计划的招培大学生,建立人才梯队。

二、经营方面:多数分公司合同评审手续不履行。总包、劳务、专业分包合同台账建立不全。劳务分包合同与个人签订现象普遍。阶段性内部核算尚未实质性测算比对。项目经理与建造师证书人证不一致情况普遍。项目部与分公司签订承

包协议、担保协议不全。

三、财务方面:各分公司的账务处理、税收风险控制、收支两条线的执行等情况较好。但有些项目部在财务人员的配备、账务处理的规范、税收风险的控制等方面表现得不是很理想。

四、各分公司情况(安全、质量、文明施工等方面):

1、永州分公司:苏通国际新城天韵项目部工程继续走质量取胜路线,严把质量关,巩固在当地已经树立的良好口碑,在日趋竞争激烈的永州市场牢占一席之地。但还需加强分公司的管理力量,特别是对其他合作单位和项目承包单位的项目工程的管理功能,确保平衡、全面的发展。

2、南京分公司:工程项目管理力量还有待完善和提高,要在扩张市场的同时,做好内功,完善管理团队的功能和水平,做到平衡发展。

3、山东分公司:管理团队日趋成熟,管理制度、管理力量和管理职能都有所完善和实施,但在取得的管理成效方面应得到加强。

4、南通分公司:各方面都能做到掌控,并稳定发展,在保持现场管理的同时,稳步扩张市场。在加强自身经营的同时,也能响应集团公司创优等活动,并取得了一定的成绩。

5、石家庄分公司:工程项目管理力量得到一定的加强,管理制度和管理职能有所完善并落实,逐步形成常态化管理。但应该控制合作队伍的施工过程控制,包括质量、安全,做到平衡发展。

6、上海分公司:在市场业务拓展上初见成效,但随之而来的就是管理职能运行的跟不上,包括制度以及落实,人员配套以及到岗等等,应做到稳步推进。

7、直属项目部(青岛胶南)继续保持高标准要求来进行项目布置与管理,管理力量又有加强,取得在当地管理部门或者甲方、监理等各方面的充分信任和认可,对集团公司在当地市场的巩固和发展起了很大的作用,项目部内部管理要进一步加强。(集团公司检查组)

## 群策群力 共创佳绩

“我们把房地产比作一个生命,品质就是心脏,营销就是身体状况,心脏不可出现任何问题,一旦出现问题,就影响了身体健康,甚至死亡。”

这是永州分公司总经理李

雄在被采访中说的一段话。苏通建设集团有限公司进入永州市场的这几年始终以品质为先,狠抓建设速度,在永州市民心中牢固的树立了良好品质和信誉。

上半年,永州房产公司采



取了多种营销方式,逢节日做飞播、短信、派发宣传单张等多种广告形式进行宣传,“五一”期间更是做了针对性的活动,开展了当地的“跑胡子”比赛,吸引了不少新老客户的眼球,活动当天热闹非凡,最后赢得比赛的客户可分别得到奖金和购房代金券,增加客户的购买欲。

鸟倦飞而知还,人亦如此。房屋在人们的生活中具有重要的地位,是人在疲惫时一处避风的港湾。苏通公司多年来致力于为永州人提供理想舒适的住所,以其卓越的品质构建精品住宅,开发精品项目,并不断拓展其多元化商业体系。公司力求精益求精,打响“苏通”品牌,做永州房地产行业的领头羊。(永州公司 尹红艳)

## 锁定目标 挖潜增效

程控制。

四、各分公司情况(安全、质量、文明施工等方面):

1、永州分公司:苏通国际新城天韵项目部工程继续走质量取胜路线,严把质量关,巩固在当地已经树立的良好口碑,在日趋竞争激烈的永州市场牢占一席之地。但还需加强分公司的管理力量,特别是对其他合作单位和项目承包单位的项目工程的管理功能,确保平衡、全面的发展。

2、南京分公司:工程项目管理力量还有待完善和提高,要在扩张市场的同时,做好内功,完善管理团队的功能和水平,做到平衡发展。

3、山东分公司:管理团队日趋成熟,管理制度、管理力量和管理职能都有所完善和实施,但在取得的管理成效方面应得到加强。

4、南通分公司:各方面都能做到掌控,并稳定发展,在保持现场管理的同时,稳步扩张市场。在加强自身经营的同时,也能响应集团公司创优等活动,并取得了一定的成绩。

5、石家庄分公司:工程项目管理力量得到一定的加强,管理制度和管理职能有所完善并落实,逐步形成常态化管理。但应该控制合作队伍的施工过程控制,包括质量、安全,做到平衡发展。

6、上海分公司:在市场业务拓展上初见成效,但随之而来的就是管理职能运行的跟不上,包括制度以及落实,人员配套以及到岗等等,应做到稳步推进。

7、直属项目部(青岛胶南)继续保持高标准要求来进行项目布置与管理,管理力量又有加强,取得在当地管理部门或者甲方、监理等各方面的充分信任和认可,对集团公司在当地市场的巩固和发展起了很大的作用,项目部内部管理要进一步加强。(集团公司检查组)

## 做好每一个细节 迎接主体验收

南京公司盐城文泽府邸项目部经理杨天标带着技术员对每栋楼、每一层、每一间仔细排查着,重点检查1#、地面上的施工孔洞是否按规范封堵密实;2、表面的浮浆是否清理干净;3、楼层的垃圾是否清理干净。6月5日上午,在技术总监的组

(南京公司 丁芳)

2014年6月18日 星期三

2014年6月18日 星期三

## 提高项目部员工积极性的方法与建议

永州地区的年降雨量正常达1500mm,每年在一、二季度属雨季阶段,当地年长的人说:一年四季永州只有“两季”,一个是雨季,一个是旱季,事实也证明了这一点。这种天气状况,不但对市政道路施工进度带来严重的影响,而且大大增加项目成本支出。但集团公司在年初已明确了永州G322零陵段改线工程项目的“2014年度进度目标及效益指标”,针对“如何完成目标任务,如何进一步挖潜增效”这一主题,项目部管理班子成员从年初开始多次召开工程讨论会,统一思想,统一认识。明确制订在雨季阶段的工作计划、雨季后的施工进度计划及一系列的节效措施。从年初以来,项目部采取如下相

应管理措施:

1、对项目部全体管理、施

工人员明确目标:

2、进入6月份以来,当地天气逐渐好转,进入夏季高温大干的季节。项目部根据今年任务特点及人员配备情况,重新制定了有关岗位职责及任务分工,实施一人多责,做到有奖有罚,以提高员工责任心和战斗力为核心,节约成本开支主旨,最终完成任务为目标。

3、“雇佣心态”与工地氛围有些一线人员对工作的看法片面,抱着“雇佣心态”,对工地的整体水平的提高不十分关心,麻木应付工作。老员工以“我已经帮公司(或老板)干了N年了,没功劳也有苦劳”的得过且过的态度。不积极主动地工作,责任感淡化。在此氛围影响下,看在眼里的新员工就有了“你不主动,我也积极不起来”的无所谓的态度。如此,皆以“混”的思想去工作,使得新来的员工没有归属感。

4、分配机制不合理

工地制度一抓一大把,可以说是相当完善,却未得到严格执行,项目上奖惩不明确、执行不公正,导致了员工归属感不强,人员流失率大。聘来的人员一般都是谈好了年薪,老板们爱面子,不能不去兑现承诺,结果是“干好坏一个样”,利用了老板的善良作突破口,“雇佣思想”严重,造成员工对企业的凝聚力、向心力不强,严重影响了工地施工生产,原因是“多劳多得,奖励苛刻”没能真正体现。

5、对策与建议

1、每位员工都希望自己每天上班都没有压力,气氛不好(管理人员不够亲善,执行不公)会影响员工之间的积极性。

2、缺乏引导,热情不高

多数的新员工,尤其是大学生员工,很想在工作的同时能提高自己的业务水平能力,但由于缺乏引导,自己往往不知如何入手,使他们觉得这里

万事俱备,只欠晴天。目前永州天气尚未正常,但项目部全体人员已经作好了充分的思想准备,根据历年的天气情况计划从7月开始项目施工全面推进,采取早开工、避高温、战夜班的作业模式抢抓工程进度,一定用实际行动及成效随时接受业主及集团公司的考核。

(永州市政公司 杨汉平)

## 开展预算员业务培训

如何使许多年轻的预算员们在较短的时间内成熟起来,担起独挡一面的大任?河北公司预算部在预算部经理的组织下,开展每月一课专题培训。具体做法是:用工程实例作为案例,由预算部负责人和一线有实际工作经验的预算员进行讲课,以个人的亲身体验来讲述工作体会,从工程案例的初算和实际结算作对比,从中了解

(河北公司 施玉良)

## 做好每一个细节 迎接主体验收

南京公司盐城文泽府邸项目部经理杨天标带着技术员对每栋楼、每一层、每一间仔细排查着,重点检查1#、地面上的施工孔洞是否按规范封堵密实;2、表面的浮浆是否清理干净;3、楼层的垃圾是否清理干净。6月5日上午,在技术总监的组

(南京公司 丁芳)



## 安全标准化管理和安全生产预防原理的运用

安全隐患,导致许多事故的发生。

### 三、3E原则

事故的发生往往是由人的不安全行为和物的不安全状态等原因造成的,这些原因可具体分为四个方面:技术原因、教育原因、身体原因以及管理原因。针对这些因素,我想可采取三种预防对策。

### 1、技术对策

安全技术对策是以工程技术手段解决安全问题,预防事故发生及减少事故造成的伤害和损失,是预防和控制事故的最佳安全措施。

### 2、教育对策

安全教育是安全管理的一个重要环节,建筑企业必须在各类人员进场后对其进行三级教育,根据工作需要对其进行安全技术交底,在每天上班前还应进行班前安全活动,对于特殊工种,还须持证上岗。开展各种员工技能培训及安全教育工作是减少生产安全事故的有效途径。

### 3、制度对策

按照国家法律法规及行业的要求,制定各项安全生产管理制度,建立健全安全生产责任制,明确责任追究办法并监督执行是保证安全管理体系有效运转,兑现各项安全管理工作的基础和依据。

(南通公司 张勇)

## 浅析高层房屋建筑的质量控制

### (一)做好施工之前的准备工作

等。建筑工程项目的效率不仅是质量的保证,同时也影响着施工单位的收益,因此要想在允许的进度浮动范围内尽量缩短施工工期,首先要加强施工人员的组织观念,使其不仅能够在规定的时间内保质保量的完成工作任务,还能与其他工种通力合作,提高工作效率;有的是安全管理机构不健全,人员配备不到位;有的是安全管理部门工作不力,形同虚设;有的是安全管理体系运转不畅,政令不通、执行力不强等。这些问题给安全工作埋下了严重的

### (二)加强材料质量控制

加强材料质量控制,首先要从材料的选取入手,要保证材料能够满足工程的建设要求,比如像水泥、钢筋、混凝土的采购一定要达到房屋建设的强度目的。建筑单位在选择材料时,首先要检查供应商的资格,如果是直接生产材料的厂家,要对其生产资质和国家有关的认证证书进行验证并保存附件,如果以后出现质量问题可以凭借合同和证书副本要求厂家进行赔偿;如果是中间代理商,一方面要考察其是否拥有正规的代理资格,一方面前往其以前代理的厂家进行访问并认真听取管理者的意见。加强材料进场后现场抽样复试。对于复试不合格材料,一是封存、坚决退出施工现场。

施工的进度应该与施工建筑的特点相符合,施工进度太快会导致一些细节的质量难以保障,施工过慢则会增加建设成本,因此建设单位应该准确把握住施工的进度,从而更好地利用有利因素,如严格按照图纸施工,防止发生质量问题而返工;同时也避免消极因素,比如不在大的雨雪天气施工等。

(山东公司 姜峰)